

Aux: Directions générales
Directions des ressources humaines
Associations de cadres

De : Ghislain Cliche, président du *comité sur le développement du personnel d'encadrement*

Date : Lundi, 7 avril 2003

Objet : Activité régionale de formation pour le personnel d'encadrement
Vendredi 16 mai 2003, 8h30 à 15h30, Holiday Inn, Jonquière
LA GESTION DES TALENTS... OU LE TALENT DE LA GESTION ?

Madame, Monsieur,

Le *comité sur le développement du personnel d'encadrement* organise, vendredi 16 mai 2003, une activité régionale de formation ouverte à tout le personnel d'encadrement du réseau (cadres intermédiaires, cadres supérieurs, directeurs et directrices générales). Un certain nombre de places est aussi accessible à du personnel de vos établissements qui est identifié comme « la relève potentielle » du personnel cadre.

Pour faciliter l'inscription des cadres à cette activité, nous souhaitons que la direction des ressources humaines de chaque établissement nous fasse parvenir, par télécopieur, une liste des inscriptions (voir feuille ci-jointe), au plus tard vendredi le 9 mai. Il n'y a pas de limite au nombre de cadres qui peuvent être inscrits par établissement.

Il est aussi possible d'inscrire des membres du personnel qui ne sont pas encore cadres, mais que vous avez identifiés comme « la relève potentielle » de l'établissement. Dans ce dernier cas, nous demandons de ne pas dépasser une proportion, par établissement, d'environ 20 % du total des postes d'encadrement (Exemple : si un établissement compte 25 postes de cadres, on peut inscrire, en plus, jusqu'à 5 personnes identifiées comme « la relève potentielle »).

Compte tenu du programme de la journée, l'inscription préalable est obligatoire pour tous les participants. Pour tout renseignement, vous pouvez contacter Mme Louise Bouchard à la Régie régionale, au 545-4980 poste 376.

Nous joignons à cet envoi un programme de la journée. Vous pouvez, tout à loisir, diffuser ce programme auprès des personnes de votre établissement qui souhaiteraient en savoir plus.

Nous vous rappelons que cette activité est entièrement défrayée (matériel d'accompagnement, dîner, pause santé) par le *comité sur le développement du personnel d'encadrement* avec la participation du *Ministère de la santé et des services sociaux* et la *Régie régionale*.

Nous vous remercions à l'avance de votre bonne collaboration.

Ghislain Cliche,

Président du *comité sur le développement du personnel d'encadrement*

P. J. 1— **Programme** de la journée et **formulaire d'inscription** de groupe.
2— Affiche promotionnelle

La gestion des talents... ou le talent de la gestion ?

Vendredi 16 mai 2003, Holiday Inn, Jonquière, 8h30 à 15h30

PROGRAMME

- 8 h 30 Animation à l'accueil**
Lors de leur arrivée, les participants seront accueillis de façon originale par les comédiens de TAC Com.
- 9 h 00 Mot de bienvenue**
- 9 h 10 Théâtre TacCom : Le projet de Guillaume**
Cette capsule théâtrale vise à situer les personnages et l'action, ainsi qu'à introduire le thème de la gestion des talents.
- 9 h 20 Capsule vidéo 1 : « Pour moi le talent, c'est... »**
Des cadres du réseau de la santé et des services sociaux témoignent sur le thème du talent.
- 9 h 25 Théâtre TacCom : La crise.**
Une jeune de la relève est maintenant devenue cadre. Ses attentes, face à sa nouvelle tâche, ne semblent pas comblées. Elle se questionne.
- 9 h 35 Capsule vidéo 2 : « Déceler, reconnaître et développer les talents »**
Des cadres du réseau témoignent sur le thème de la gestion du talent.
- 9 h 40 TacCom : La gestion des talents.**
Les participants observent une cadre en pleine action, dans la gestion de son quotidien. Utilise-t-elle les talents des membres de son équipe ?
- 10 h 05 Pause santé.**
- 10 h 25 On apprend à jongler en équipe...**
- 10 h 35 Espace interactif.**
- 11 h 05**
Reconnaissance de talents avec... des gens de talents.
Entrevue avec des cadres de la région qui ont développé des talents étonnants.
- 11 h 35 Théâtre TacCom : le départ.**
Un cadre quitte son établissement. Que retiendra-t-il de ses années en tant que cadre ? Que laissera-t-il à la relève ?
- 11 h 45 On apprend à jongler individuellement.**
Si la gestion est un art et que nous devons être en mesure de jongler avec les talents de son équipe et de son organisation, il faut, d'abord et avant tout, être en mesure de jongler avec ses propres talents.
- 12 h 00 Dîner**
- 13 h 30 Les défis de leadership associés à l'attraction et la rétention de collaborateurs de la nouvelle génération**
Mme Julie Carignan, présidente de la Société Pierre-Boucher. On nous donnera un aperçu des différentes valeurs et besoins propres à chaque génération et on sensibilisera aux défis de la gestion associés à l'interaction entre différentes générations. Échange avec la salle.
- 15 h 20 Mot de clôture et évaluation**

FORMULAIRE
D'INSCRIPTION DE GROUPE
FAIRE PARVENIR, AU PLUS TARD LE VENDREDI 9 MAI 2003 16h,
UNIQUEMENT PAR TÉLÉCOPIEUR AU

(418) 545-3054

Notre établissement inscrit les personnes suivantes à l'activité régionale
LA GESTION DES TALENTS... OU LE TALENT DE LA GESTION ?
Vendredi 16 mai 2003, de 8h 30 à 15h30,
Hôtel Holiday Inn, salle Jonquière, Saguenay.

NOM DE L'ÉTABLISSEMENT :

(EN CARACTÈRES D'IMPRIMERIE, s.v.p.)

INSCRIPTION DES PARTICIPANTS :

(EN CARACTÈRES D'IMPRIMERIE, s.v.p.)

Nom	Fonction	No de télécopieur (pour aviser en cas d'annulation de la journée)
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		
9.		

Nom	Fonction	No de télécopieur (pour aviser en cas d'annulation de la journée)
10.		
11.		
12.		
13.		
14.		
15.		
16.		
17.		
18.		
19.		
20.		
21.		
22.		
23.		
24.		
25.		
26.		
27.		
28.		
29.		
30.		
31.		
32.		
33.		
34.		
35.		

**Vendredi 16 mai 2003,
8 h 30 à 15 h 30
Holiday Inn, Jonquière**

**Le Comité sur le développement du personnel d'encadrement,
en collaboration avec
le Ministère de la santé et des Services sociaux
et la Régie régionale de la santé et des services sociaux,
vous invite à**

une activité régionale de formation s'adressant au
personnel d'encadrement
de tous les établissements du réseau
de la santé et des services sociaux
du Saguenay–Lac-Saint-Jean

***La gestion des talents...
ou le talent de la gestion ?***

Un aperçu du programme :

- ☑ **En avant-midi** : une présentation interactive (théâtre/ capsules vidéo/musique/animation) qui se veut une réflexion sur le thème de la relève du personnel d'encadrement dans le réseau. Il s'agit ici de la reprise d'une activité qui a été présentée par la troupe *TacCom* lors du 4^e rendez-vous annuel du personnel d'encadrement tenu à Montréal, en novembre 2002. Les 250 cadres qui y avaient participé, dont quelques-uns de la région, avaient émis des commentaires élogieux sur cette présentation dynamique, humoristique et profondément questionnante.
- ☑ **En après-midi** : Mme Julie Carignan, présidente de la Société Pierre Boucher, une organisation reconnue comme un chef de file dans le domaine de la psychologie industrielle et organisationnelle. On nous donnera un aperçu des différentes valeurs et besoins propres à chaque génération et on nous sensibilisera aux défis de la gestion associés à l'interaction entre différentes générations. Échange avec la salle.

Pour vous inscrire, communiquez rapidement avec
la direction des ressources humaines
de votre établissement
ou avec votre association de cadres.
Date limite d'inscription : Vendredi 9 mai 2003